

Arbeitsorganisation und Prozessmanagement

Kompaktseminare für maximalen Lernerfolg.



VIELE REFA-SEMINARE AUCH ALS
ONLINE-VARIANTE BUCHBAR

Übersicht auf Seite 15

www.refa.de/online-seminare



Standorte: Darmstadt + Dortmund

Arbeitsorganisation und Prozessmanagement

Kompaktseminare für maximalen Lernerfolg.



- 3 Arbeitsvorbereitung (AV) heute
- 4 Vorgabezeiten richtig ermitteln
- 5 Ermittlung von Planzeiten
- 6 Leistungsgradbeurteilung und Zeitaufnahmetechnik
- 7 Arbeitsplatzgestaltung im Produktionsbereich
- 8 Prozessmanagement – Geschäftsprozesse optimieren
- 9 FMEA-Grundlagentraining
- 10 Arbeitsvorbereitung in der Instandhaltung
- 11 Betriebliches Vorschlagswesen
- 12 Lager- und Materialflussoptimierung
- 13 Produktivitätssteigerung mit OEE
- 14 Technische Sauberkeit
- 15 Online-Seminare

Arbeitsvorbereitung (AV) heute

Die neue Aufgabe der Arbeitsvorbereitung



Dauer 2 Tage



Termine 29.01.-30.01.2024 **Darmstadt** S-4007/6398
 12.03.-13.03.2024 **Dortmund** S-4007/6399
 03.06.-04.06.2024 **Darmstadt** S-4007/6400
 10.09.-11.09.2024 **Dortmund** S-4007/6401
 19.11.-20.11.2024 **Darmstadt** S-4007/6402



Preis 1.050 € zzgl. MwSt.



Kontakt Torsten Klanitz
 06151 8801-125
 torsten.klanitz@refa.de



Alternativ Auch als Inhouse-Seminar buchbar.

 buchen: [refa.de](https://www.refa.de)



Globale Produktionsketten, kurze Lieferzeiten und eine wachsende Marktdynamik zwingen Unternehmen zur ständigen Anpassung an neue Anforderungen. Produktion und Logistik sind heutzutage geprägt von Kundenorientierung und einem hohen Bedarf an Flexibilität. Dadurch entsteht eine variantenreiche Fertigung meist kleiner Losgrößen, die eine immer stärkere Orientierung an den Wertschöpfungsprozessen erfordert. Methoden der schlanken Unternehmensgestaltung helfen Betrieben dabei, Verschwendungen zu eliminieren und sich auf den innerbetrieblichen Wertzuwachs zu konzentrieren.

Die neue Aufgabe der Arbeitsvorbereitung besteht darin, diese Marktdynamik in bestehende Prozesse mit neuen Methoden zu integrieren und gleichzeitig eine reibungslose Produktion unter Berücksichtigung der Wirtschaftlichkeit zu garantieren. Unser Seminar vermittelt praxisgerechtes Fachwissen, um die Arbeitsvorbereitung mit höchster Effizienz und Wirtschaftlichkeit zu gestalten.

ZIELGRUPPEN

Leiter und Mitarbeiter der AV, Arbeitswirtschaft, Arbeitsplanung und -steuerung

SEMINARZIELE

- Sie wissen, welche Aufgaben die AV unter heutigen Gesichtspunkten zu erfüllen hat.
- Sie kennen aktuelle Methoden/Werkzeuge der AV.
- Sie können die AV-Leistungen nachvollziehen und im Team bzw. in der Gruppe messbar machen.

SEMINARINHALTE

- Produktionsstrukturen und Stellung der AV in neuen Organisationsformen (New Work)
- Die AV als Dienstleister
- DV-Unterstützung in neuen Arbeitsstrukturen unter Berücksichtigung der Digitalisierung
- Optimierung und Entlohnung im Umfeld der Arbeitswirtschaft
- Qualifizierungsanforderungen und -förderung an/der AV-Mitarbeiter



Vorgabezeiten richtig ermitteln

Betriebliche Zeitdaten gezielt einsetzen



Dauer 1 Tag



Termine 19.06.2024
04.12.2024

Darmstadt S-4022/6392
Dortmund S-4022/6393



Preis 690 € zzgl. MwSt.



Kontakt Torsten Klanitz
06151 8801-125
torsten.klanitz@refa.de



Alternativ Auch als Inhouse-Seminar buchbar.



Die Anwendung betrieblicher Zeitdaten erfolgt für vielfältige Zwecke, beispielsweise in der Planung und Gestaltung von Produktionssystemen, in der Steuerung von Kapazitäten und Terminen, im Controlling und in der Leistungsentlohnung. Dabei ergeben sich immer wieder folgende Fragestellungen: Wie kommen wir zu Vorgabezeiten? Sind die Zeiten korrekt ermittelt? Und was ist hinsichtlich der Mitbestimmungsrechte zu beachten? Umfassende Antworten auf diese Fragen und weitere Aspekte zum Thema erwarten Sie in diesem Seminar.

ZIELGRUPPEN

Arbeitsstudienpersonal und Betriebsräte sowie Inhaber des REFA-Grundscheins zur Vertiefung der Ausbildung

SEMINARZIELE

- Sie sind mit den REFA-Standards zu Vorgabezeiten vertraut.
- Sie wissen, wie die Vorgabezeiten in Abhängigkeit zueinander stehen.
- Sie kennen die richtige Methode für Ihren konkreten Fall.

SEMINARINHALTE

- Bildung von Vorgabezeiten
- Einschlägige REFA-Standards
 - Zeitaufnahme und Leistungsgrad
 - Verteilzeitermittlung mit Verbesserungsansätzen
 - Planzeiten
- Anwendung bei Mehrstellen- und Gruppenarbeit



Ermittlung von Planzeiten

Schnell und sicher kalkulieren



 Dauer	2 Tage	 Termine	17.06.–18.06.2024 Darmstadt S-4021/6390
 Preis	1.050 € zzgl. MwSt.		02.12.–03.12.2024 Dortmund S-4021/6391
 Kontakt	Torsten Klanitz 06151 8801-125 torsten.klanitz@refa.de		
 Alternativ	Auch als Inhouse-Seminar buchbar.		



Wenn sich bei der Arbeitsvorbereitung bzw. der Kalkulation täglich neue Anforderungen stellen und normale Zeitaufnahmen nicht durchführbar sind, bieten Planzeiten eine optimale Lösung. Der Weg: Auf Basis erfolgreicher Zeitaufnahmen ermitteln Sie mit mathematisch-statistischen Methoden sowohl Planzeitformeln als auch Kalkulationstabellen. Mit der Nutzung von Planzeitformeln sind Sie in der Lage, auch neue Produkte und Arbeitsabläufe schnell und sicher zu kalkulieren. Erfahren Sie in diesem Seminar, warum Planzeiten das optimale Werkzeug zur exakten Vorgabezeitermittlung und Kalkulation in der Kleinserien- und Einzelfertigung sind.

ZIELGRUPPEN

Arbeitsstudienpersonal, Organisatoren, Kalkulatoren, Mitarbeiter der Arbeitsvorbereitung und Betriebsräte

SEMINARZIELE

- Sie kennen die Methoden der Entwicklung betriebsbezogener Planzeiten.
- Sie wissen, wie man Aufgaben unter Einsatz einer Standardsoftware lösen kann.
- Sie können Planzeiten ermitteln unter Berücksichtigung arbeitsrechtlicher Rahmenbedingungen.

SEMINARINHALTE

- Grundlagen
- Projektmanagement für die Planzeitentwicklung
- Ermittlung und Strukturierung von Arbeitsaufgaben
- Planzeitentwicklung aus Zeitaufnahmen
- Regressionsanalyse für die Bildung von Planzeiten
- Verwendungsmethodik für Planzeiten



Leistungsgradbeurteilung und Zeitaufnahmetechnik



<p> Dauer 4 Tage</p> <p> Preis 1.550 € zzgl. MwSt.</p> <p> Kontakt Torsten Klanitz 06151 8801-125 torsten.klanitz@refa.de</p> <p> Alternativ Auch als Inhouse-Seminar buchbar.</p>	<p> Termine</p> <table border="0"> <tr> <td>29.01.–01.02.2024</td> <td>Darmstadt</td> <td>S-4018/6382</td> </tr> <tr> <td>04.03.–07.03.2024</td> <td>Dortmund</td> <td>S-4018/6383</td> </tr> <tr> <td>22.04.–25.04.2024</td> <td>Darmstadt</td> <td>S-4018/6384</td> </tr> <tr> <td>03.06.–06.06.2024</td> <td>Dortmund</td> <td>S-4018/6385</td> </tr> <tr> <td>26.08.–29.08.2024</td> <td>Darmstadt</td> <td>S-4018/6386</td> </tr> <tr> <td>23.09.–26.09.2024</td> <td>Dortmund</td> <td>S-4018/6387</td> </tr> <tr> <td>11.11.–14.11.2024</td> <td>Darmstadt</td> <td>S-4018/6388</td> </tr> <tr> <td>09.12.–12.12.2024</td> <td>Dortmund</td> <td>S-4018/6389</td> </tr> </table>	29.01.–01.02.2024	Darmstadt	S-4018/6382	04.03.–07.03.2024	Dortmund	S-4018/6383	22.04.–25.04.2024	Darmstadt	S-4018/6384	03.06.–06.06.2024	Dortmund	S-4018/6385	26.08.–29.08.2024	Darmstadt	S-4018/6386	23.09.–26.09.2024	Dortmund	S-4018/6387	11.11.–14.11.2024	Darmstadt	S-4018/6388	09.12.–12.12.2024	Dortmund	S-4018/6389
29.01.–01.02.2024	Darmstadt	S-4018/6382																							
04.03.–07.03.2024	Dortmund	S-4018/6383																							
22.04.–25.04.2024	Darmstadt	S-4018/6384																							
03.06.–06.06.2024	Dortmund	S-4018/6385																							
26.08.–29.08.2024	Darmstadt	S-4018/6386																							
23.09.–26.09.2024	Dortmund	S-4018/6387																							
11.11.–14.11.2024	Darmstadt	S-4018/6388																							
09.12.–12.12.2024	Dortmund	S-4018/6389																							

 buchen: [refa.de](https://www.refa.de)



Transparenz im Betrieb und verlässliche Kalkulationsgrundlagen sind die Basis für wettbewerbsfähiges Agieren am Markt. Know-how zu Leistungsgradbeurteilungen und Zeitaufnahmetechniken ist hier unabdingbar. Die Beurteilung der praktischen Arbeit und Leistung ist eine Grundlage für die Bildung einer Vorgabezeit für künftige optimierte Arbeitsprozesse.

ZIELGRUPPEN

Arbeitsstudienpersonal, Betriebsräte, REFA-Sachbearbeiter sowie Fach- und Führungskräfte

SEMINARZIELE

- Sie können den Leistungsgrad sicher beurteilen.
- Sie können Zeitaufnahmen vorbereiten, durchführen und auswerten.

SEMINARINHALTE

- Grundlagen der menschlichen Arbeit und Leistung
- Methodische Vorgehensweise beim Beurteilen des Leistungsgrades mit Auswertung der Ergebnisse
- Technik der Zeitaufnahme, Zeitaufnahmebögen, Fortschrittszeit- und Einzelzeitmessung
- Messübungen, sachliche Überprüfung und rechnerische Auswertung
- Auswertungsvarianten von Zeitaufnahmen



Arbeitsplatzgestaltung im Produktionsbereich

Belastungen verringern, Effizienz steigern



Dauer 3 Tage



Termine 11.03.–13.03.2024 **Darmstadt** S-4000/6415
 24.06.–26.06.2024 **Dortmund** S-4000/6416
 07.10.–09.10.2024 **Darmstadt** S-4000/6417
 16.12.–19.12.2024 **Darmstadt** S-4000/6418



Preis 1.450 € zzgl. MwSt.



Kontakt Torsten Klanitz
 06151 8801-125
 torsten.klanitz@refa.de



Alternativ Auch als Inhouse-Seminar buchbar.

 buchen: [refa.de](https://www.refa.de)



Arbeitsplätze in der Produktion sind oft sehr gut nach unterschiedlichen Kriterien optimiert, doch das Potenzial guter Ergonomie wird oft verschenkt. Die ergonomische Arbeitsplatzoptimierung führt zu einer deutlichen Verringerung der Belastung der Mitarbeiter und kann gleichzeitig zu einer Steigerung der Effizienz beitragen.

ZIELGRUPPEN

Mitarbeiter in Ergonomieabteilungen, Konstrukteure, Fachleute aus den Bereichen Konstruktion, Fertigungsplanung, Arbeitsvorbereitung und Arbeitssicherheit, Betriebsratsmitglieder, Verbandsingenieure, Arbeitspsychologen und Arbeitsmediziner

SEMINARZIELE

- Sie kennen die Methoden der System- und Funktionsanalysen an Arbeitsplätzen.
- Sie wissen, wie man ergonomische Gefährdungsbeurteilungen durchführt.
- Sie können Arbeitsplatz und Arbeitsmittel menschengerecht und effizient gestalten.

SEMINARINHALTE

- Grundlagen der Ergonomie bei der Gestaltung von Arbeitsplätzen
- Rechtliche Rahmenbedingungen der Ergonomie (Gesetze und Normen)
- Analyse und Bewertung körperlicher Arbeit, Handhabung von Lasten und Montagetätigkeiten (u.a. Leitmerkalmethode)
- Beurteilung von repetitiven Belastungen der oberen Extremitäten
- Vorgehensweise der Arbeitsplatzgestaltung und Arbeitsorganisation
- Auswahl, Gestaltung und räumliche Anordnung von Anzeigen und Bedienteilen
- Gestaltung der Arbeitsumgebung



Prozessmanagement – Geschäftsprozesse optimieren

Unternehmensziele effektiv realisieren



 Dauer	2 Tage	 Termine	12.03.–13.03.2024	Darmstadt	S-4013/6573
 Preis	1.050 € zzgl. MwSt.				
 Kontakt	Torsten Klanitz 06151 8801-125 torsten.klanitz@refa.de				
 Alternativ	Auch als Inhouse-Seminar buchbar.				

 buchen: refa.de



Gute Organisation ist die Basis erfolgreicher Unternehmen. Nicht nur das interne Zusammenspiel von verschiedenen Abteilungen und Funktionen, sondern auch die Kunden- und Lieferantenbeziehungen müssen so organisiert sein, dass die Bedürfnisse und Anforderungen aller Beteiligten erfüllt werden. Hierfür sind effiziente Prozesse und somit ein Prozessmanagement nötig. Das Seminar zeigt Ihnen unter Berücksichtigung der Anforderungen aus den aktuellen Qualitätsnormen praxisgerechte Möglichkeiten auf, wie Geschäftsprozesse optimiert und nachhaltig implementiert werden können.

ZIELGRUPPEN

Fach- und Führungskräfte aus allen Unternehmensbereichen

SEMINARZIELE

- Sie verfügen über das Know-how zur professionellen Umsetzung eines Prozessmanagement-Systems.
- Sie kennen die wichtigsten Prozessmanagement-Werkzeuge.
- Sie können Prozesse langfristig erfolgreich gestalten und optimieren.

SEMINARINHALTE

- Einbindung des Prozessmanagements
 - TQM (Total Quality Management)
 - KVP (Kontinuierlicher Verbesserungsprozess)
- Rahmenbedingungen zur Durchführung von Prozessaufgaben
 - Funktionsträger, Ressourcen, Zielsetzung, Aufgabenstellung
 - Planen, Steuern, Überwachen sowie Information und Kommunikation
- Grundlagen des Prozessmanagements
 - Prozessarten, -modelle und -phasen
- Konzeptionelle Vorgehensweise zur Identifikation, Erfassung und Dokumentation
 - Prozessarbeit vorbereiten
 - Prozesse beschreiben, strukturieren, lenken und kontinuierlich verbessern



FMEA-Grundlagentraining

Risiken erkennen, Fehler vermeiden



 Dauer	2 Tage	 Termine	25.06.–26.06.2024 Darmstadt S-4099/6446 30.10.–31.10.2024 Dortmund S-4099/6447
 Preis	1.050 € zzgl. MwSt.		
 Kontakt	Torsten Klanitz 06151 8801-125 torsten.klanitz@refa.de		
 Alternativ	Auch als Inhouse-Seminar buchbar.		



Die Erfolgserwartungen bei der Entwicklung neuer Produkte oder Umgestaltung und Optimierung von Prozessen gehen häufig mit Überlegungen zu möglicherweise eingegangenen Risiken einher. Denn Fehler können nicht nur viel Geld und Zeit kosten, sondern mitunter auch die Gesundheit von Personen beeinträchtigen oder das Unternehmensimage schädigen. Die FMEA (Fehler-, Möglichkeits- und Einflussanalyse) ist eine bewährte Methode, um Fehler bei Produktentwicklungen zu vermeiden und Prozessverbesserungen, beispielsweise bei der Produktions- und Montageplanung, zielgerichtet voranzutreiben.

ZIELGRUPPEN

Fach- und Führungskräfte aus Qualitätsmanagement, Produktentwicklung, Produktmanagement und Produktionsplanung

SEMINARZIELE

- Sie entwickeln ein Verständnis für Aufgabe und Funktion der FMEA.
- Sie verstehen das Konzept der Produkt- und Prozess-FMEA und deren Anwendung.
- Sie erkennen die Bedeutung des Null-Fehler-Ziels im Zusammenhang mit Prozessprüfungen und der FMEA und lernen dies zu erreichen.

SEMINARINHALTE

- Einführung in die FMEA
- Team und Organisation
- Einbindung der FMEA in den Entwicklungsprozess
- Ablauf einer FMEA (Systeme und Strukturen, Funktionen und Fehler, Bewertung)
- Produkt-FMEA
- Prozess-FMEA
- Praxisbeispiele
- FMEA-Harmonisierung (AIAG/VDA)



Arbeitsvorbereitung in der Instandhaltung

Auch Instandhaltungsaufgaben sind planbar



Dauer 2 Tage



Termine 15.04.–16.04.2024 **Dortmund** S-4035/6407
30.10.–31.10.2024 **Darmstadt** S-4035/6408



Preis 1.190 € zzgl. MwSt.



Kontakt Torsten Klanitz
06151 8801-125
torsten.klanitz@refa.de



In vielen Betrieben sind Feuerwehreinsätze durch Arbeitsvorbereitung und Instandhaltung an der Tagesordnung. In Zeiten der Just-in-time-Produktion mit entsprechend großen Erwartungen an eine hohe Anlagenverfügbarkeit wird der Weg von der reaktiven Instandsetzung hin zur (pro-)aktiven Instandhaltung notwendiger denn je. Eine Arbeitsvorbereitung und Steuerung in der Instandhaltung spielt dabei eine ebenso wichtige Rolle wie in den Produktionsbereichen. Erfahren Sie in unserem Seminar, wie Sie die Arbeitsvorbereitung in der Instandhaltung zielorientiert planen und bei bestmöglicher Anlagenverfügbarkeit die Kosten senken.

ZIELGRUPPEN

Führungskräfte und Mitarbeiter aus den Bereichen Instandhaltung, Arbeitswirtschaft, Arbeitsplanung und Arbeitssteuerung

SEMINARZIELE

- Sie wissen, welche Aufgaben die Arbeitsvorbereitung in der Instandhaltung heute zu erfüllen hat.
- Sie kennen die aktuellen Hilfsmittel der Arbeitsvorbereitung.
- Sie kennen Methoden zur Priorisierung und Optimierung von Instandhaltungsprozessen.

SEMINARINHALTE

- Arbeitsvorbereitung und Instandhaltung innerhalb der Unternehmensorganisation
- Anforderungen an die Instandhaltung, Teil 1: Planung, Steuerung und Disposition von Produktionsprozessen produzierender Unternehmen
- Anforderungen an die Instandhaltung, Teil 2: Das Ersatzteilmanagement und seine Einbindung in die Bereiche Produktion, Einkauf, Lager und Service
- Die richtigen Dinge tun: Handlungsfelder der Instandhaltung ab- und eingrenzen
- Die Dinge richtig tun: Moderne Instandhaltungsstrategien zielgerichtet einsetzen
- Instrumente zur verbesserten Planbarkeit von Instandhaltungsmaßnahmen sowie zur (Ersatzteil-)Bestandsreduzierung



Betriebliches Vorschlagswesen

Mit Ideenmanagement die Wirtschaftlichkeit verbessern



 Dauer	2 Tage	 Termine	15.04.–16.04.2024 Darmstadt S-4070/6437
 Preis	1.050 € zzgl. MwSt.		16.09.–17.09.2024 Darmstadt S-4070/6438
 Kontakt	Torsten Klanitz 06151 8801-125 torsten.klanitz@refa.de		25.11.–26.11.2024 Darmstadt S-4070/6439
 Alternativ	Auch als Inhouse-Seminar buchbar.		



Ideenmanagement und BVW (Betriebliches Vorschlagswesen) sind zentrale Erfolgsfaktoren in jedem Unternehmen, unabhängig von Größe und Branche. Ideen müssen aber systematisch und zielgerichtet gemanagt werden, um für das Unternehmen und die Beschäftigten den größtmöglichen Nutzen zu generieren. Ein professionelles Ideenmanagement trägt dazu bei, die Wirtschaftlichkeit zu verbessern und Arbeitsplätze zu sichern. Im Seminar erhalten Sie den Einstieg und einen umfassenden Überblick zu diesem spannenden Thema. Sie erkennen den Nutzen und lernen den Aufbau eines Ideenmanagements sowie dessen Stolpersteine kennen. Anhand von Anwendungsbeispielen aus der Praxis erfahren Sie, wie Sie die erlernten Inhalte nutzbringend im Unternehmen einbringen können.

ZIELGRUPPEN

Fach- und Führungskräfte sowie Beauftragte des Ideenmanagements

SEMINARZIELE

- Sie verstehen den Zusammenhang und den Nutzen von Ideenmanagement und BVW.
- Sie kennen das Ideenmanagement als einen wesentlichen Erfolgsfaktor für Unternehmen und Beschäftigte.
- Sie erhalten einen umfassenden Überblick zu Ideenmanagement und BVW.
- Sie vervollständigen Ihr Wissen mit Hintergrundinformationen, Kenntnis der Stolpersteine und Praxisbeispielen.

SEMINARINHALTE

- Grundlagen und Einführung in Ideenmanagement, BVW und KVP
- Aufwand und Nutzen, Werkzeuge und Methoden
- Der Prozess Ideenmanagement
- Erfolgsfaktoren, Stolpersteine und Tipps
- Bewertungskriterien des Ideenmanagements
- Kreativitätstechniken: Marketing, Aktionen, Ideen finden
- IT-unterstütztes Ideenmanagement



Lager- und Materialflussoptimierung

Durchlaufzeiten optimieren und Lagerkosten minimieren



 Dauer	2 Tage	 Termine	20.03.–21.03.2024 Dortmund	S-4044/6440
 Preis	1.050 € zzgl. MwSt.		12.06.–13.06.2024 Darmstadt	S-4044/6441
 Kontakt	Torsten Klanitz 06151 8801-125 torsten.klanitz@refa.de		09.10.–10.10.2024 Darmstadt	S-4044/6442
 Alternativ	Auch als Inhouse-Seminar buchbar.		11.12.–12.12.2024 Darmstadt	S-4044/6443

 buchen: [refa.de](https://www.refa.de)



Kommt Ihnen diese Situation bekannt vor? Ihr Lager ist mittlerweile zu klein geworden, technisch veraltet oder die derzeitige Struktur passt einfach nicht mehr zur Organisationsform Ihres Unternehmens. Zudem belasten hohe Betriebskosten bei der eingesetzten Lagertechnik das Ergebnis. Dann wird es Zeit, den Lager- und Materialfluss in Ihrem Unternehmen zu optimieren. In diesem Seminar eignen Sie sich das notwendige technische und methodische Wissen an. Sie können gezielt Schwachstellen aufdecken und kostensenkende Maßnahmen treffen. Sie entdecken neue Wege für mehr Flexibilität, kurzfristige Lieferbereitschaft und niedrige Bestände.

ZIELGRUPPEN

Fach- und Führungskräfte aus Arbeitsvorbereitung, Lager- und Materialwirtschaft, Logistik und Produktion

SEMINARZIELE

- Sie wissen, worauf es bei der Lager- und Materialflussoptimierung ankommt.
- Sie kennen die erforderlichen Optimierungswerkzeuge.
- Sie können die Produktivität der Lagerprozesse analysieren und steigern.
- Sie können Schnittstellen und Abhängigkeiten zu anderen Abteilungen beeinflussen.

SEMINARINHALTE

- Basisdaten erfassen
- Materialfluss- und Lagerabläufe darstellen
- Materialfluss und Lagerbestand optimieren
- Ratio-Potenziale in Materialfluss und Lager ermitteln und realisieren
- Veränderungsvarianten bewerten



Produktivitätssteigerung mit OEE

Systematische Überwachung von Anlagen



 Dauer	2 Tage	 Termine	26.02.–27.02.2024 Darmstadt S-4009/6403 23.09.–24.09.2024 Dortmund S-4009/6404
 Preis	1.050 € zzgl. MwSt.		
 Kontakt	Torsten Klanitz 06151 8801-125 torsten.klanitz@refa.de		
 Alternativ	Auch als Inhouse-Seminar buchbar.		 buchen: refa.de



Nur wer seine Anlagenverluste kennt, kann auch zielgerichtet an einer Verbesserung arbeiten. Mit der Kennzahl „Overall Equipment Effectiveness“ (OEE) bewerten Sie systematisch die tatsächliche Produktivität Ihrer Anlagen und decken Ansatzpunkte für Verbesserungen auf. Erfahren Sie in diesem Seminar, wie Sie durch die Optimierung der OEE alle Potenziale zur Reduzierung von Stückkosten, zur Verbesserung der Produktivität und zur Steigerung der Kapazitätsauslastung Ihrer Anlagen erkennen und so teure Verschwendungen vermeiden können.

ZIELGRUPPEN

Fach- und Führungskräfte aus Produktion, Logistik, Betriebsorganisation, Wartung- und Instandhaltung, Unternehmensplanung sowie Betriebsratsmitglieder

SEMINARZIELE

- Sie wissen, wie Sie OEE als Kennzahl in Ihrem Unternehmen einführen und über deren Optimierung die Produktivität Ihrer Maschinen erhöhen und Verschwendung minimieren können.
- Sie verfügen über praxiserprobtes Know-how und Tools zur Berechnung der OEE.
- Sie wissen, wie Ihre Fertigungsprozesse mittels OEE zu optimieren sind und können im eigenen Unternehmen die kontinuierliche Verbesserung vorantreiben.

SEMINARINHALTE

- Definition und Nutzen der OEE zur nachhaltigen Produktionsoptimierung
- Anwendung in unterschiedlichen Produktionszweigen
- OEE-Berechnung, -Analysen und -Berichte
- Konkrete Maßnahmen zur Steigerung der Gesamtanlageneffektivität und zur Reduzierung von Verschwendung
- OEE-Controlling
- Einführung von OEE in der betrieblichen Praxis



Technische Sauberkeit



Dauer 1 Tag



Termine 18.06.2024
19.11.2024

Darmstadt S-4043/6815
Darmstadt S-4043/6816



Preis 690 € zzgl. MwSt.



Kontakt Torsten Klanitz
06151 8801-125
torsten.klanitz@refa.de



Alternativ Auch als Inhouse-Seminar buchbar.

 buchen: [refa.de](https://www.refa.de)



Die Technische Sauberkeit hat in den letzten Jahren signifikant an Bedeutung gewonnen, wurde zu einem wichtigen Qualitätsmerkmal und muss immer öfter bei der Erstbemusterung nachgewiesen werden. Ausgehend von der Automobilindustrie werden die Forderungen zunehmend lauter, nicht nur gute, sondern auch technisch saubere Produkte auszuliefern.

ZIELGRUPPEN

Fach- und Führungskräfte sowie Mitarbeiter in Qualitätswesen, Prozessentwicklung und Arbeitsvorbereitung.

SEMINARZIELE

- Sie wissen, wie Kundenforderungen souverän bewertet und verhandelt werden.
- Sie kennen die aktuellen Methoden zum Nachweis der Technischen Sauberkeit.
- Sie verstehen, wie Technische Sauberkeit erzeugt und erhalten wird.

SEMINARINHALTE

- Was ist Technische Sauberkeit und wodurch wird diese definiert?
- Wie können Sie souverän und professionell auf neue Kundenforderungen reagieren?
- Wie können erreichte Sauberkeitsgrade nachgewiesen werden?
- Welche Verbesserungen lassen sich ohne eingeführte Waschprozesse erzielen?
- Und was bedeutet es, neue Waschprozesse dennoch einführen zu müssen?



REFA-Online-Seminare – live & interaktiv

Online-Seminare sind ein ideales Format, um sich aktuelles Handlungswissen für den Berufsalltag schnell und kompakt anzueignen. Zielführend konzipiert und professionell durchgeführt, stehen Online-Schulungen von REFA in ihrer Interaktivität und Effektivität einem Präsenzseminar in nichts nach.

Weitere Seminare finden Sie auf refa.de/online-seminare



Lean Production Erfolge mit Wertstromanalyse und kundenorientierter Produktion	Dauer: 4 Tage à 4 Seminarstunden Preis: 850,00 € zzgl. MwSt.
Lean Administration Potenziale erkennen und nutzen	Dauer: 2 Tage à 6 Seminarstunden Preis: 850,00 € zzgl. MwSt.
5S-Aktion Selektiere, Sortiere, Säubere, Standardisiere, Selbstdisziplin	Dauer: 2 Tage à 4 Seminarstunden Preis: 650,00 € zzgl. MwSt.
Wertstromdesign Der Weg zur schlanken Fabrik	Dauer: 4 Tage à 4 Seminarstunden Preis: 950,00 € zzgl. MwSt.
Rüstzeitoptimierung In wenigen Schritten zur Rüstzeit „Null“	Dauer: 4 Tage à 4 Seminarstunden Preis: 950,00 € zzgl. MwSt.
Schlanke Fertigungszellen entwickeln Verschwendungsfrei, optimiert, effizient	Dauer: 4 Tage à 4 Seminarstunden Preis: 950,00 € zzgl. MwSt.
Lean Six Sigma – Yellow Belt Die wichtigsten Optimierungstools	Dauer: 3 Tage à 4 Seminarstunden Preis: 850,00 € zzgl. MwSt.
Lean Six Sigma – Green Belt Durch systematisches Vorgehen zu optimalen Prozessen	Dauer: 8 Tage à 6 Seminarstunden Preis: 2.990,00 € zzgl. MwSt.
Lean Six Sigma – Black Belt Herausforderungen im Projektmanagement meistern	Dauer: 8 Tage à 7 Seminarstunden Preis: 3.390,00 € zzgl. MwSt.
Multimomentaufnahmen Für mehr Transparenz im Betriebsgeschehen	Dauer: 2 Tage à 7 Seminarstunden Preis: 690,00 € zzgl. MwSt.
Vom Mitarbeiter zum Vorgesetzten – Basisseminar Mehr Kompetenz und Sicherheit in der neuen Führungsrolle	Dauer: 4 Tage à 4 Seminarstunden Preis: 850,00 € zzgl. MwSt.
Vom Mitarbeiter zum Vorgesetzten – Aufbauseminar Authentizität als Führungspersönlichkeit wirksam erhöhen	Dauer: 2 Tage à 8 Seminarstunden Preis: 850,00 € zzgl. MwSt.
Low Cost Automation (LCA) Produktivität erhöhen durch vereinfachte Automatisierung	Dauer: 1 Tag à 8 Seminarstunden Preis: 690,00 € zzgl. MwSt.
Arbeitsvorbereitung (AV) heute Die neue Aufgabe der Arbeitsvorbereitung	Dauer: 4 Tage à 4 Seminarstunden Preis: 850,00 € zzgl. MwSt.
Zeit- und Selbstmanagement Achtsamer Umgang mit den eigenen Ressourcen	Dauer: 3 Tage à 4 Seminarstunden Preis: 850,00 € zzgl. MwSt.
Workshop Laterale Führung Führung ohne Vorgesetztenfunktion	Dauer: 2 Tage à 8 Seminarstunden Preis: 850,00 € zzgl. MwSt.
Qualifizierung zur Führungskraft Führung, Kommunikation und Projektmanagement	Dauer: 5 Tage à 7 Seminarstunden Preis: 2.090,00 € zzgl. MwSt.
Erfolgreich präsentieren – Intensivseminar Im entscheidenden Moment überzeugen	Dauer: 1 Tage à 8 Seminarstunden Preis: 990,00 € zzgl. MwSt.



Standorte: Darmstadt + Dortmund



Herausgeber:

REFA AG

ein Unternehmen der REFA® Group

Wittichstraße 2

64295 Darmstadt

Die REFA Group hat ein prozessorientiertes QM-System. Im Sinne dieses Systems ist für die REFA Group „Qualität in der Weiterbildung“ ein permanenter Anspruch.

© REFA AG 12/2023

www.refa.de

Das Know-how.
Seit über 90 Jahren.