

Das Know-how.

REFA

REFA-Kostencontroller

mit REFA-Grundausbildung 4.0



Veranstaltungsorte: Dortmund + Darmstadt + Friedrichshafen,
bei Ihnen inhouse und online überall

Ausbildung REFA-Kostencontroller

Sie haben die Kosten im Griff.

Ein verantwortungsvolles Controlling in der Produktion setzt voraus, dass neben Kenntnissen in der Kosten- und Leistungsrechnung auch das Know-how zur Ermittlung der erforderlichen Arbeitsdaten und zur Prozessgestaltung vorhanden ist. Als REFA-Kostencontroller bringen Sie diese Kenntnisse mit, um im Auftragsprozess die Produktionskosten zu kalkulieren und zu bewerten. Mit dieser Ausbildung ergänzen Sie Ihre technische Kompetenz mit fundiertem Wissen zur Arbeitsorganisation und zur Kostenrechnung. Nutzen Sie die Möglichkeit, um sich neue berufliche Perspektiven in der Produktion, im Controlling oder dazwischen zu eröffnen.

ZIELGRUPPE

Fach- und Führungskräfte aus den Bereichen Produktion, Fertigung, Arbeitsvorbereitung; Mitarbeiter, die im Bereich Kostenkalkulation und Controlling tätig sind sowie Mitarbeiter, die weiterführende REFA-Qualifikationen anstreben

NUTZEN

Als REFA-Kostencontroller verfügen Sie über ein praxisnahes Know-how,

- um die Kosten von Produktionsprozessen zu erfassen, zu kalkulieren und zu bewerten,
- um betriebliche Leistungserstellungen zu bewerten,
- um die für das Kostencontrolling in der Produktion erforderlichen Arbeitsdaten selbst zu ermitteln,
- um die Gestaltung von Produktionsprozessen aus wirtschaftlichen Gesichtspunkten zu beurteilen,
- um im Unternehmen das Kostenbewusstsein zu stärken und die Kostenentwicklung zu verbessern.

ZIELGRUPPEN

- Fach- und Führungskräfte
- Handwerks- und Industriemeister
- Techniker
- Hochschulabsolventen
- Mitarbeiter, die in der Kostenkalkulation, Disposition, im Controlling und Industrial Engineering tätig sind
- Mitarbeiter, die weiterführende REFA-Qualifikationen anstreben

EINMAL INVESTIEREN – MEHRFACH NUTZEN

REFA-Ausbildungen bzw. die dazugehörigen Seminare sind nach einem Gesamtkonzept modulartig aufgebaut. Das bedeutet unter anderem für Sie, dass Ihnen zahlreiche Seminare bei verschiedenen REFA-Ausbildungen angerechnet werden. Mit anderen Worten: einmal investiert, mehrfach nutzbar!

Die Seminare des **REFA-Kostencontrollers** sind gleichzeitig auch Bestandteil der Ausbildung „REFA-Techniker für Industrial Engineering“.

ANSPRECHPARTNER



Ines Frankenberg

Junior-Produktmanagerin
Fon 06151 8801-113
ines.frankenberg@refa.de

Das Seminarangebot im Überblick



ETAPPEN

Die Ausbildung zum REFA-Kostencontroller ist modular aufgebaut. Nachdem Sie bereits die REFA-Grundausbildung 4.0 absolviert haben, besuchen Sie die beiden Seminare – zunächst „Basiswissen Kostenrechnung“ und anschließend „Kostenkalkulation für die Auftragsabwicklung“. Mit diesen beiden Seminaren haben Sie außerdem bereits Etappen zum REFA-Techniker für Industrial Engineering absolviert.

Etappen	Bausteine/Seminare	Tage	Seite
Urkunde	REFA-KOSTENCONTROLLER	10	
Zeugnis	Kostenkalkulation für die Auftragsabwicklung	5	11
Zeugnis	Basiswissen Kostenrechnung	5	10
Urkunde	REFA-GRUNDSCHHEIN ARBEITSORGANISATION	20	
Zeugnis	Teil 3 Praxiswoche – Methodentraining	5	8
Zeugnis	Teil 2 Ermittlung und Anwendung von Prozessdaten	10	6
Zeugnis	Teil 1 Analyse und Gestaltung von Prozessen	5	4



REFA-Grundausbildung 4.0 – Teil 1

Analyse und Gestaltung von Prozessen

An Digitalisierung, Industrie 4.0 und Lean Production kommt heute kein Unternehmen mehr vorbei. Aber was bedeutet das konkret für die Arbeitswelt? Welche Methoden und Werkzeuge werden hier verwendet? Um den Unternehmensanforderungen gerecht zu werden, setzt REFA genau hier an. In diesem ersten Teil der REFA-Grundausbildung 4.0 zeigen wir Ihnen, wie Sie als REFA-Arbeitsorganisator die betrieblichen Abläufe analysieren, gestalten, optimieren und für die digitalisierte Arbeitswelt vorbereiten können.

SEMINARZIELE

- Sie kennen die REFA-Methoden zur Analyse, Gestaltung und Optimierung von Arbeitsplätzen und -prozessen.
- Sie verstehen die Bedeutung von Arbeitsdaten für das Lean Management und die Industrie 4.0.
- Sie sehen die Einsatzpotenziale der REFA-Methoden in einer digitalisierten Arbeitswelt.
- Sie wissen, welche organisatorischen Voraussetzungen für die effiziente Umsetzung des Konzepts Industrie 4.0 geschaffen werden müssen.
- Sie verstehen die Funktion des REFA-Arbeitssystems als betriebliche Leistungseinheit und Prozessbaustein.
- Sie setzen REFA-Standardprogramme zur systematischen Gestaltung von Arbeitssystemen und Prozessen ein.
- Sie sind mit den Methoden zur Analyse, Darstellung und Gestaltung betrieblicher Arbeitsaufgaben und Prozesse vertraut.
- Sie kennen die Methoden und Konzepte der Lean Production.
- Sie kennen die verschiedenen REFA-Ablauf- und -Zeitarten zur systematischen Gliederung von Arbeitsabläufen und können den Zeitbedarf für Prozesse ermitteln.



ZERTIFIKAT

Nach einer erfolgreichen Abschlussprüfung zum Teil 1 der REFA-Grundausbildung 4.0 erhalten Sie ein Zeugnis.



Kontakt Ines Frankenberg
06151 8801-113
ines.frankenberg@refa.de





Alternativ Alle Varianten auch als Inhouse-Seminar buchbar.

SEMINARINHALTE

- REFA-Methoden in der digitalisierten Arbeitswelt
- Das REFA-Arbeitssystem – Leistungseinheit und Prozessbaustein
- Arbeitsaufgaben und Prozesse – Gliederung und Darstellung
- Prozessorientierte Arbeitsorganisation
- Lean Production – Methoden und Konzepte
- Arbeitsdatenmanagement – Grundlagen, Methoden, Ablauf- und Zeitarten

TERMINE PRÄSENZ-SEMINARE – TEIL 1




 Dauer	5 Tage / 40 Seminarstunden
 Preis	1.330 Euro zzgl. MwSt. REFA-Mitglieder: 1.300 Euro zzgl. MwSt.

Termine

24.04.–28.04.2023	Darmstadt	Vollzeit	S-1001/5615
12.06.–16.06.2023	Dortmund	Vollzeit	S-1001/5616
03.07.–07.07.2023	Darmstadt	Vollzeit	S-1001/5617
28.08.–01.09.2023	Dortmund	Vollzeit	S-1001/5618
11.09.–15.09.2023	Darmstadt	Vollzeit	S-1001/5619
25.09.–29.09.2023	Dortmund	Vollzeit	S-1001/5620
06.11.–10.11.2023	Darmstadt	Vollzeit	S-1001/5621
20.11.–24.11.2023	Dortmund	Vollzeit	S-1001/5622

Direkt buchen: www.refa.de



TERMINE ONLINE-SEMINARE – TEIL 1


 Dauer	40 Seminarstunden
 Preis	1.060 Euro zzgl. MwSt.
 Termine	

17.04.–21.04.2023	Vollzeit	OS-1001/5662
22.05.–26.05.2023	Vollzeit	OS-1001/5663
26.06.–30.06.2023	Vollzeit	OS-1001/5664
04.09.–08.09.2023	Vollzeit	OS-1001/5666
05.09.–23.09.2023	Teilzeit dienstags und samstags	OS-1001/5722
25.09.–29.09.2023	Vollzeit	OS-1001/5668
09.10.–20.10.2023	Teilzeit abends	OS-1001/5725
13.11.–17.11.2023	Vollzeit	OS-1001/5670

Direkt buchen: www.refa.de


REFA-GRUNDAUSBILDUNG 4.0 UNI TEIL 1 (für Hochschulabsolventen)


 Dauer	4 Tage / 32 Seminarstunden
 Preis	1.310 Euro zzgl. MwSt. REFA-Mitglieder: 1.280 Euro zzgl. MwSt.

 Termine	12.06.–15.06.2023	Darmstadt	S-1061/5735
	11.09.–14.09.2023	Dortmund	S-1061/5737
	20.11.–23.11.2023	Darmstadt	S-1061/5738

Direkt buchen: www.refa.de

KOMPAKTAUSBILDUNG REFA-GRUNDAUSBILDUNG 4.0

 Dauer	3 Wochen / 144 Seminarstunden jeweils von Montag bis Samstag ganztägig Nur komplett buchbar Zugangsvoraussetzung: Meister-, Techniker- oder Hochschulabschluss
---	---

 Preis	5.600 Euro zzgl. MwSt. REFA-Mitglieder: 5.570 Euro zzgl. MwSt.
---	---

 Termine	09.10.–28.10.2023	Dortmund	S-1009/5731
---	-------------------	----------	-------------

Direkt buchen: www.refa.de

REFA-Grundausbildung 4.0 – Teil 2



Ermittlung und Anwendung von Prozessdaten

Mit dem zweiten Ausbildungsteil, der sich in Teil A und Teil B gliedert, vervollständigen Sie Ihre Basiskompetenz im Industrial Engineering. Sie erhalten das methodische Rüstzeug, um betriebliche Daten systematisch zu ermitteln, zu analysieren und zur Planung und Steuerung einzusetzen. Im Mittelpunkt stehen Zeitdaten: Was wird wie erfasst, analysiert und praxisperecht ausgewertet bzw. angewendet? Sie lernen die REFA-Zeitstudie sowie weitere Methoden der Arbeitsdatenermittlung kennen und führen anhand der erhaltenen Datenbasis – die Bestandteil von „Big Data“ in der Industrie 4.0 geworden ist – Prozessoptimierungen, Kostenkalkulationen und vieles andere mehr durch. Ihr Wissen als REFA-Arbeitsorganisator runden Sie durch Ihre erworbenen Kenntnisse von Methoden und Modellen zur Entgeltgestaltung sowie der Bewertung von Arbeitsanforderungen ab.

SEMINARZIELE

TEIL 2A

- Sie sind mit praxisbewährten Methoden zur Ermittlung und Nutzung von arbeitsbezogenen Daten vertraut.
- Sie bewerten und gestalten Arbeitssituationen nach ergonomischen Gesichtspunkten.
- Sie kennen rechtliche Anforderungen an die Arbeitsplatzgestaltung.
- Sie können betriebliche Arbeitsdaten nach REFA-Standard ermitteln, analysieren und auswerten.
- Sie verstehen, wie Leistungsgradbeurteilungen und Verteilzeitaufnahmen durchgeführt werden.
- Sie ermitteln Arbeitsdaten durch Multimomentaufnahmen.

TEIL 2B

- Sie wissen, wie Arbeitsdaten bei Gruppen- und Mehrstellenarbeit zu ermitteln sind.
- Sie können Rüstzeiten ermitteln und minimieren.
- Sie entwickeln Planzeitbausteine für die Mehrfachnutzung von Standardlösungen.
- Sie führen Kostenkalkulationen mithilfe von Arbeitsdaten durch.
- Sie kennen Methoden und Modelle zur betrieblichen Entgeltgestaltung.
- Sie wissen, wie Sie bei der Bewertung von Arbeitsanforderungen vorgehen.

SEMINARINHALTE

TEIL 2A

- Grundlagen der Arbeitsgestaltung
- Arbeitssystemgestaltung
- Leistungsgradbeurteilung
- REFA-Zeitstudie (Durchführung und Auswertung)
- Verteilzeitermittlung
- Multimomentaufnahme



TEIL 2B

- Arbeitsdatenermittlung (bei Gruppen- und Mehrstellenorganisation)
- Rüstzeit (Ermittlung und Minimierung)
- Vergleichen und Schätzen
- Ermittlung von Planzeitbausteinen
- Systeme vorbestimmter Zeiten
- Nutzung von Arbeitsdaten für die Kostenkalkulation
- Grundlagen der Entgeltgestaltung, Arbeitsbewertung, Leistungsbeurteilung

EMPFEHLUNG

Die schriftliche Abschlussprüfung zu Teil 2 der REFA-Grundausbildung 4.0 erfolgt am letzten Tag des Teils 2B. Aus methodisch-didaktischen Gründen empfehlen wir, die Teile 2A und 2B fortlaufend zu belegen.

ZERTIFIKAT

Nach einer erfolgreichen Abschlussprüfung zu Teil 2 der REFA-Grundausbildung 4.0 erhalten Sie ein Zeugnis.





Kontakt **Ines Frankenberg**
06151 8801-113
ines.frankenberg@refa.de



Alternativ Alle Varianten auch als Inhouse-Seminar buchbar.

TERMINE PRÄSENZ-SEMINARE – TEIL 2A




-  Dauer 5 Tage / 40 Seminarstunden
-  Preis 1.330 Euro zzgl. MwSt.
REFA-Mitglieder: 1.300 Euro zzgl. MwSt.

 Termine

08.05.–12.05.2023	Darmstadt	Vollzeit	S-1002/5627
19.06.–23.06.2023	Dortmund	Vollzeit	S-1002/5628
10.07.–14.07.2023	Darmstadt	Vollzeit	S-1002/5629
04.09.–08.09.2023	Dortmund	Vollzeit	S-1002/5630
18.09.–22.09.2023	Darmstadt	Vollzeit	S-1002/5631
09.10.–13.10.2023	Dortmund	Vollzeit	S-1002/5632
13.11.–17.11.2023	Darmstadt	Vollzeit	S-1002/5633
27.11.–01.12.2023	Dortmund	Vollzeit	S-1002/5634

Direkt buchen: www.refa.de



TERMINE ONLINE-SEMINARE – TEIL 2A

-  Dauer 40 Seminarstunden
-  Preis 1.060 Euro zzgl. MwSt.
-  Termine

24.04.–28.04.2023	Vollzeit	OS-1002/5679
25.04.–13.05.2023	Teilzeit dienstags und samstags	OS-1002/5712
12.06.–16.06.2023	Vollzeit	OS-1002/5680
03.07.–07.07.2023	Vollzeit	OS-1002/5681
11.09.–15.09.2023	Vollzeit	OS-1002/5684
09.10.–13.10.2023	Vollzeit	OS-1002/5685
10.10.–28.10.2023	Teilzeit dienstags und samstags	OS-1002/5723
06.11.–17.11.2023	Teilzeit abends	OS-1002/5726
20.11.–24.11.2023	Vollzeit	OS-1002/5689

Direkt buchen: www.refa.de

TERMINE PRÄSENZ-SEMINARE – TEIL 2B




-  Dauer 5 Tage / 40 Seminarstunden
-  Preis 1.330 Euro zzgl. MwSt.
REFA-Mitglieder: 1.300 Euro zzgl. MwSt.

 Termine

24.04.–28.04.2023	Dortmund	Vollzeit	S-1003/5638
22.05.–26.05.2023	Darmstadt	Vollzeit	S-1003/5639
26.06.–30.06.2023	Dortmund	Vollzeit	S-1003/5640
17.07.–21.07.2023	Darmstadt	Vollzeit	S-1003/5641
11.09.–15.09.2023	Dortmund	Vollzeit	S-1003/5642
25.09.–29.09.2023	Darmstadt	Vollzeit	S-1003/5643
16.10.–20.10.2023	Dortmund	Vollzeit	S-1003/5644
20.11.–24.11.2023	Darmstadt	Vollzeit	S-1003/5645
04.12.–08.12.2023	Dortmund	Vollzeit	S-1003/5646

Direkt buchen: www.refa.de

TERMINE ONLINE-SEMINARE – TEIL 2B

-  Dauer 40 Seminarstunden
-  Preis 1.060 Euro zzgl. MwSt.
-  Termine



08.05.–12.05.2023	Vollzeit	OS-1003/5698
08.05.–26.05.2023*	Teilzeit abends	OS-1003/5721
13.06.–01.07.2023	Teilzeit dienstags und samstags	OS-1003/5713
19.06.–23.06.2023	Vollzeit	OS-1003/5699
10.07.–14.07.2023	Vollzeit	OS-1003/5701
18.09.–22.09.2023	Vollzeit	OS-1003/5703
16.10.–20.10.2023	Vollzeit	OS-1003/5704
14.11.–02.12.2023	Teilzeit dienstags und samstags	OS-1003/5724
27.11.–01.12.2023	Vollzeit	OS-1003/5705
27.11.–08.12.2023	Teilzeit abends	OS-1003/5727


Direkt buchen: www.refa.de

* 08.05.–12.05.2023 und 22.05.–26.05.2023

REFA-GRUNDAUSBILDUNG 4.0 UNI TEIL 2

(für Hochschulabsolventen, einschl. Teil 3 Methodentraining)

-  Dauer 10 Tage / 80 Seminarstunden
-  Preis 2.800 Euro zzgl. MwSt.
REFA-Mitglieder: 2.770 Euro zzgl. MwSt.

 Termine

19.06.–30.06.2023	Darmstadt	S-1062/5740
18.09.–29.09.2023	Dortmund	S-1062/5742
27.11.–08.12.2023	Darmstadt	S-1062/5744

REFA-Grundausbildung 4.0 – Teil 3



Praxiswoche – Methodentraining

Für einen besonderen Lerneffekt sorgt die Abschlusswoche mit einem durchgängigen Fallbeispiel. Das in den beiden ersten Teilen erworbene methodische Fachwissen wird nun praktisch angewendet. Dadurch festigt sich das Know-how, betriebliche Zusammenhänge werden in strukturierter Teamarbeit „erlebt“ und durchgängig nachvollzogen.

SEMINARZIELE

- Sie eignen sich „hautnah“ das Know-how für die Anwendung und die Umsetzung der erlernten REFA-Methoden an.
- Sie arbeiten in Gruppen, analysieren und gestalten selbstständig Prozesse, ermitteln Arbeitsdaten und optimieren die Arbeitsplätze.
- Sie machen sich mit der professionellen Präsentation von Arbeitsergebnissen vertraut.
- Ihr Trainer begleitet Sie als Coach und unterstützt Sie während der gesamten Praxiswoche.
- Ihre Gestaltungslösungen und erarbeiteten Unterlagen nehmen Sie mit in Ihren Betrieb. So können Sie die erlernten Methoden gleich am Arbeitsplatz umsetzen.
- Das „Modell“ des Fallbeispiels begleitet Sie nach der Praxiswoche an Ihren Arbeitsplatz.



SEMINARINHALTE

- Im Vordergrund stehen das Erkennen und Aufdecken von Möglichkeiten zum Verbessern und Gestalten von Prozessen, entsprechend überzeugende Begründungen sowie Präsentationen der Ergebnisse.
- Zu entwickeln ist eine effektive arbeitsorganisatorische Lösung für die Montage von unterschiedlichen LKW-Modellen.
- Die notwendigen Einzelteile stehen mit den Montagewerkzeugen als Bausatz zur Verfügung. Sie werden im Verlauf der Praxiswoche zu den jeweiligen Erzeugnisvarianten zusammengebaut. Hierbei sind entsprechend der Aufgabenstellung geeignete REFA-Methoden auszuwählen und anzuwenden.



FALLBEISPIEL

Für ein neues Produkt, das in zwei Varianten ausgeführt und vermarktet werden soll, wird für die Montage eine zeitgemäße Arbeitsorganisation gefordert. Die Montage erfolgt im Unternehmen. Die Grundlage:

- Die Erzeugnisgliederung der Konstruktion sowie Vorschläge zum schrittweisen Zusammenbau je Produktvariante stehen im Mittelpunkt.
- Die Absatzplanung sieht je Variante minimal 300 und maximal 1.500 Stück pro Monat vor.
- In der Montage sind Männer und Frauen tätig.
- Als Entlohnungsmethode wird Prämientgelt vorgesehen.
- Die zu entwickelnde Lösung soll in drei Wochen eingesetzt werden.
- Von dem Modell-LKW sind zwei Varianten zu montieren.

Bei den praktischen Arbeiten stehen Ihnen auch zahlreiche themenbezogene REFA-Formblätter zur Verfügung. Damit lassen sich die verschiedensten Aufgaben gezielt und stets strukturiert lösen.

URKUNDE

Nach den bestandenen Prüfungen zu den Teilen 1 und 2 der REFA-Grundausbildung 4.0 und nach gelungenem Abschluss der Praxiswoche (Ergebnispräsentation des Fallbeispiels) erhalten Sie die Urkunde **REFA-Grundschein Arbeitsorganisation**. Damit tragen Sie den Titel **REFA-Arbeitsorganisator**.


Bei der REFA-Grundausbildung 4.0 Uni ist das Methodentraining im Teil 2 enthalten, die Ausbildung also bereits mit Teil 2 abgeschlossen.

VOLLZEITSEMINARE TEIL 3

	Dauer	5 Tage / 40 Seminarstunden		
	Preis	1.330 Euro zzgl. MwSt. REFA-Mitglieder: 1.300 Euro zzgl. MwSt.		
	Termine	08.05.-12.05.2023	Dortmund	S-1004/5650
		12.06.-16.06.2023	Darmstadt	S-1004/5651
		03.07.-07.07.2023	Dortmund	S-1004/5652
		24.07.-28.07.2023	Darmstadt	S-1004/5653
		18.09.-22.09.2023	Dortmund	S-1004/5654
		09.10.-13.10.2023	Darmstadt	S-1004/5655
		23.10.-27.10.2023	Dortmund	S-1004/5656
		27.11.-01.12.2023	Darmstadt	S-1004/5657
		11.12.-15.12.2023	Dortmund	S-1004/5658

Direkt buchen: www.refa.de

 Kontakt **Ines Frankenberg**
06151 8801-113
ines.frankenberg@refa.de

 Alternativ Auch als Inhouse-Seminar buchbar.



Basiswissen Kostenrechnung

Die Kostenrechnung stellt ein wichtiges Instrument zur Kalkulation und Bewertung von betrieblichen Leistungsprozessen dar. Zunächst gilt es zu ermitteln, welche Kosten an welchen Stellen angefallen sind. Auf dieser Basis lassen sich Produkte und Leistungen kalkulieren und bewerten. Sie möchten Ihre Fachkompetenz erweitern und haben ein Gespür für Zahlen? Dann führt Sie dieses Seminar praxisnah in die grundlegenden Zusammenhänge der Kostenrechnung ein.

ZIELGRUPPE

Fach- und Führungskräfte aus den Bereichen Produktion, Fertigung, Arbeitsvorbereitung sowie Mitarbeiter, die im Bereich Kostenkalkulation und Controlling tätig sind oder weiterführende REFA-Qualifikationen anstreben

SEMINARZIELE

- Sie schaffen die Voraussetzung, um die Kostenrechnung als betriebliches Führungsinstrument einzusetzen.
- Sie erfassen die verschiedenen Kostenarten und ordnen diese betrieblichen Leistungsprozessen zu.
- Sie können auf Basis der Kostenarten betriebliche Leistungen kalkulieren und bewerten.
- Sie kennen den Betriebsabrechnungsbogen und führen Kostenstellenrechnungen durch.
- Sie ermitteln Gemeinkostenzuschläge und Kostensätze.
- Sie kalkulieren betriebliche Leistungsprozesse auf Basis der Kostenstellenrechnung und bewerten die Daten.

SEMINARINHALTE

- Kostenrechnung als betriebliches Führungsinstrument
- Gliederung des Rechnungswesens
- Kostenrechnungssysteme
- Kostenarten und Kostenartenrechnung
- Kalkulatorische Kosten
- Betriebsabrechnungsbogen
- Kostenstellenrechnung
- Aussagefähigkeit der ermittelten Daten
- Platzkostenrechnung

ZERTIFIKAT

Nach einer bestandenen schriftlichen Abschlussprüfung erhalten Sie ein Zeugnis über Ihre erfolgreiche Teilnahme am Seminar.



TERMINE PRÄSENZ-SEMINARE

- Dauer 5 Tage / 40 Seminarstunden
- Preis 1.390 Euro zzgl. MwSt.
REFA-Mitglieder: 1.360 Euro zzgl. MwSt.
- Termine 17.04.–21.04.2023 **Darmstadt** S-1021/5783
27.11.–01.12.2023 **Dortmund** S-1021/5784
[Direkt buchen: www.refa.de](http://www.refa.de)

TERMINE ONLINE-SEMINARE

- Dauer 40 Seminarstunden
- Preis 1.060 Euro zzgl. MwSt.
- Termine 17.04.–28.04.2023 **Teilzeit abends** OS-1021/5786
03.07.–07.07.2023 **Vollzeit** OS-1021/5787
23.10.–27.10.2023 **Vollzeit** OS-1021/5788
13.11.–24.11.2023 **Teilzeit abends** OS-1021/5789
[Direkt buchen: www.refa.de](http://www.refa.de)

- Kontakt **Ines Frankenberg**
06151 8801-113
ines.frankenberg@refa.de

- Alternativ Auch als Inhouse-Seminar buchbar



Kostenkalkulation für die Auftragsabwicklung

Um die anfallenden Kosten in der Auftragsabwicklung im Griff zu halten, muss im Rahmen des Kostencontrollings ermittelt werden, wofür die Kosten entstanden sind. Bei einer verursachungsgerechten Zurechnung der Produktionskosten spielen auch die anfallenden Prozesskosten eine wichtige Rolle. Die ermittelten Daten dienen als Grundlage für verschiedene Verfahren der Kostenkalkulation. Das entsprechende Know-how zur Erstellung dieser Kalkulationen wird in diesem praxisbezogenen Seminar vermittelt.

ZIELGRUPPE

Fach- und Führungskräfte aus den Bereichen Produktion, Fertigung, Arbeitsvorbereitung sowie Mitarbeiter, die im Bereich Kostenkalkulation und Controlling tätig sind oder weiterführende REFA-Qualifikationen anstreben

SEMINARZIELE

- Sie kontrollieren die Wirtschaftlichkeit von Auftragsprozessen und ermitteln Verbesserungspotenziale durch Anwendung von Kostenträgerrechnungen.
- Sie führen Kostenträgerrechnungen, unterschieden nach Voll- und Teilkosten, durch.
- Sie wenden die Verfahren der Kostenkalkulation an.
- Sie wenden Deckungsbeitragsrechnungen zur Erfolgsermittlung an.
- Sie führen Prozesskostenrechnungen zur Ermittlung von Produktionskosten durch.

SEMINARINHALTE

- Bedeutung und Ziele der Kostenträgerrechnung
- Kostenträgerrechnung auf Basis von Vollkosten
- Verfahren der Kostenkalkulation
- Kostenträgerrechnung auf Basis von Teilkosten
- Deckungsbeitragsrechnung
- Kostenvergleichsrechnung
- Kostenträgerrechnung auf Basis von Prozesskosten

ZERTIFIKAT

Nach einer bestandenen schriftlichen Abschlussprüfung erhalten Sie ein Zeugnis über Ihre erfolgreiche Teilnahme am Seminar.



TERMINE PRÄSENZ-SEMINARE

- Dauer 5 Tage / 40 Seminarstunden
- Preis 1.390 Euro zzgl. MwSt.
REFA-Mitglieder: 1.360 Euro zzgl. MwSt.
- Termine 24.04.–28.04.2023 **Darmstadt** S-1022/5790
04.12.–08.12.2023 **Dortmund** S-1022/5791
[Direkt buchen: www.refa.de](http://www.refa.de)

TERMINE ONLINE-SEMINARE

- Dauer 40 Seminarstunden
- Preis 1.060 Euro zzgl. MwSt.
- Termine 12.06.–23.06.2023 **Teilzeit abends** OS-1022/5792
10.07.–14.07.2023 **Vollzeit** OS-1022/5793
06.11.–10.11.2023 **Vollzeit** OS-1022/5794
04.12.–15.12.2023 **Teilzeit abends** OS-1022/5795
[Direkt buchen: www.refa.de](http://www.refa.de)

- Kontakt **Ines Frankenberg**
06151 8801-113
ines.frankenberg@refa.de
- Alternativ Auch als Inhouse-Seminar buchbar

Inhouse-Seminare – „maßgeschneidertes“ Know-how für Ihr Unternehmen



„Kleider machen Leute“ und „maßgeschneidertes“ Know-how vielleicht Marktführer. – Ein perfekt auf die Anforderungen Ihres Unternehmens abgestimmtes Seminar garantiert Ihnen die bestmögliche Vermittlung neuer Kenntnisse und Kompetenzen. Profitieren Sie von unserem Know-how und geben Sie Ihrem Team die Chance, mit einem Inhouse-Seminar Ihre Herausforderungen zu bewältigen. – Ganz nebenbei sparen Sie auch Zeit und Kosten.

Alle in dieser Broschüre aufgeführten REFA-Seminare führen wir in enger Absprache mit Ihnen auch inhouse durch – direkt in Ihrem Unternehmen oder an einem Ort Ihrer Wahl.

Sie interessieren sich für ein Inhouse-Seminar, haben Fragen zum Inhalt oder wünschen ein Angebot? Wir beraten Sie gerne.

IHRE VORTEILE

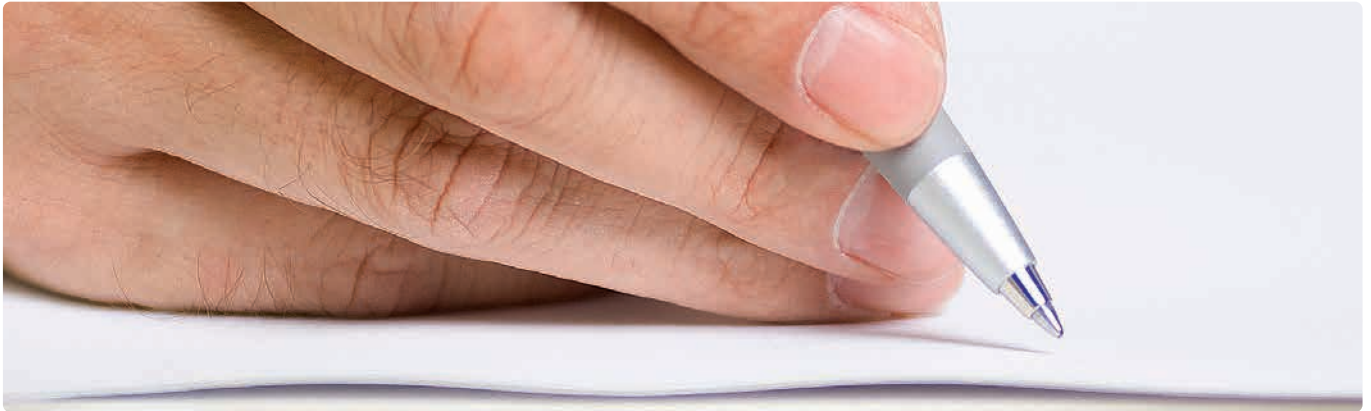
- Sie qualifizieren gleichzeitig kostengünstig eine große Anzahl Ihrer Mitarbeiter.
- Reise- und Übernachtungskosten Ihrer Mitarbeiter entfallen.
- Sie erhalten zielorientierte Beratung, Konzeption und Durchführung aus einer Hand.
- Sie bestimmen Themen, Inhalte, Dauer und Ort der Schulung.
- Sie bringen Ihre Mitarbeiter/Abteilungen auf den gleichen Wissensstand.
- Sie beschleunigen die Umsetzung der Seminarinhalte in den betrieblichen Ablauf.
- Sie fördern die interne Kommunikation und verbessern das Problemlösungsvermögen Ihrer Mitarbeiter durch gemeinsames Lernen.

ANSPRECHPARTNER



Ines Frankenberg
Junior-Produktmanagerin
Fon 06151 8801-113
ines.frankenberg@refa.de

Praktische Hinweise



ANMELDUNG

Sie können ein Seminar im Internet unter www.refa.de oder auch formlos per Brief oder E-Mail buchen.

Nach Eingang Ihrer Anmeldung erhalten Sie eine Bestätigung mit allen zweckdienlichen Informationen. Da die Teilnehmerzahl je Seminar begrenzt ist, kann eine frühzeitige Anmeldung nur in Ihrem Interesse sein.

Die Buchungen werden in der Reihenfolge des Eingangs berücksichtigt.

SEMINARPREISE

Die aufgeführten Preise umfassen jeweils umfangreiche Unterlagen und für die Präsenz-Seminare Erfrischungsgetränke, Mittagessen sowie Snacks für die Vormittags- und Nachmittagspause.

ABMELDUNG

Nach einer Seminarbuchung zahlen Sie im Fall einer Abmeldung bzw. einer Nichtteilnahme:

- nichts, wenn die Abmeldung schriftlich 31 Tage vor Seminarbeginn erfolgt;
- 30 % des Seminarpreises, wenn eine Umbuchung in einem Zeitraum von weniger als 31 Tagen bis zum Seminartermin erfolgt;
- 50 % des Seminarpreises, wenn Ihre Abmeldung 30 Tage oder später vor Seminarbeginn erfolgt;
- 75 % des Seminarpreises, wenn Ihre Abmeldung 13 Tage oder später vor Seminarbeginn erfolgt;
- den vollen Seminarpreis, wenn Ihre Abmeldung 6 Tage oder weniger vor Seminarbeginn erfolgt oder Sie ohne Abmeldung nicht am Seminar teilnehmen.

Detaillierte Information entnehmen Sie bitte unseren AGB.

REFA-Consulting – Ihr Partner bei Optimierungsprojekten.

- Strategie- und Managementberatung
- Unternehmensentwicklung
- Organisations- und Prozessberatung



Sie wollen Zeiten und Prozesse optimieren, Kosten reduzieren, Ihre Fertigung professionalisieren? Dann entscheiden Sie sich für eines der ältesten Beratungshäuser Deutschlands – seit 1924. Damit Sie schnell Ihre Ziele erreichen, unterstützen unsere Berater Sie mit Rat und vor allem auch mit Tat.

UNSER LEISTUNGSSPEKTRUM

Auf REFA-Consulting können Sie immer dann setzen, wenn Expertise in Arbeitsgestaltung, Betriebsorganisation und Unternehmensentwicklung gefragt ist. Wir vermitteln Know-how und begleiten Ihre Projekte je nach Wunsch von A bis Z oder auch punktuell. Ein über Jahrzehnte gewachsenes Netzwerk aus Wirtschaft und Wissenschaft erlaubt uns, jederzeit maßgeschneiderte Leistungen für Industrie und Verwaltungen zu erbringen.

KONTAKT

Fon +49 6151 8801-0
info@refa.de

UNSERE SCHWERPUNKTTHEMEN

- Zeitaufnahmen
- Planzeitkataloge
- Potenzialanalysen in der Produktion
- Prozessanalysen und Prozessoptimierungen
- Multimomentaufnahmen
- Fabrikplanung
- Zeitwirtschaft mit REFA, auch nach MTM
- Entgeltsysteme
- Kosten- und Leistungsrechnung
- Organisationsberatung Industrie
- Organisationsberatung Verwaltung
- Logistik- und Lageroptimierung
- Shopfloor Management
- Qualitätsmanagement
- Partner-Consultants in Beratungsprojekten

REFA CONSULTING AG

Das Know-how für Zeiten, Prozesse und Lean.

www.refa-consulting.de



Herausgeber:

REFA AG
ein Unternehmen der REFA® Group
Emil-Figge-Straße 43
44227 Dortmund

Die REFA Group hat ein prozess-orientiertes QM-System.
Im Sinne dieses Systems ist für die REFA Group „Qualität in der Weiterbildung“ ein permanenter Anspruch.

© REFA AG 04/2023

www.refa.de

Das Know-how.
Seit über 90 Jahren.