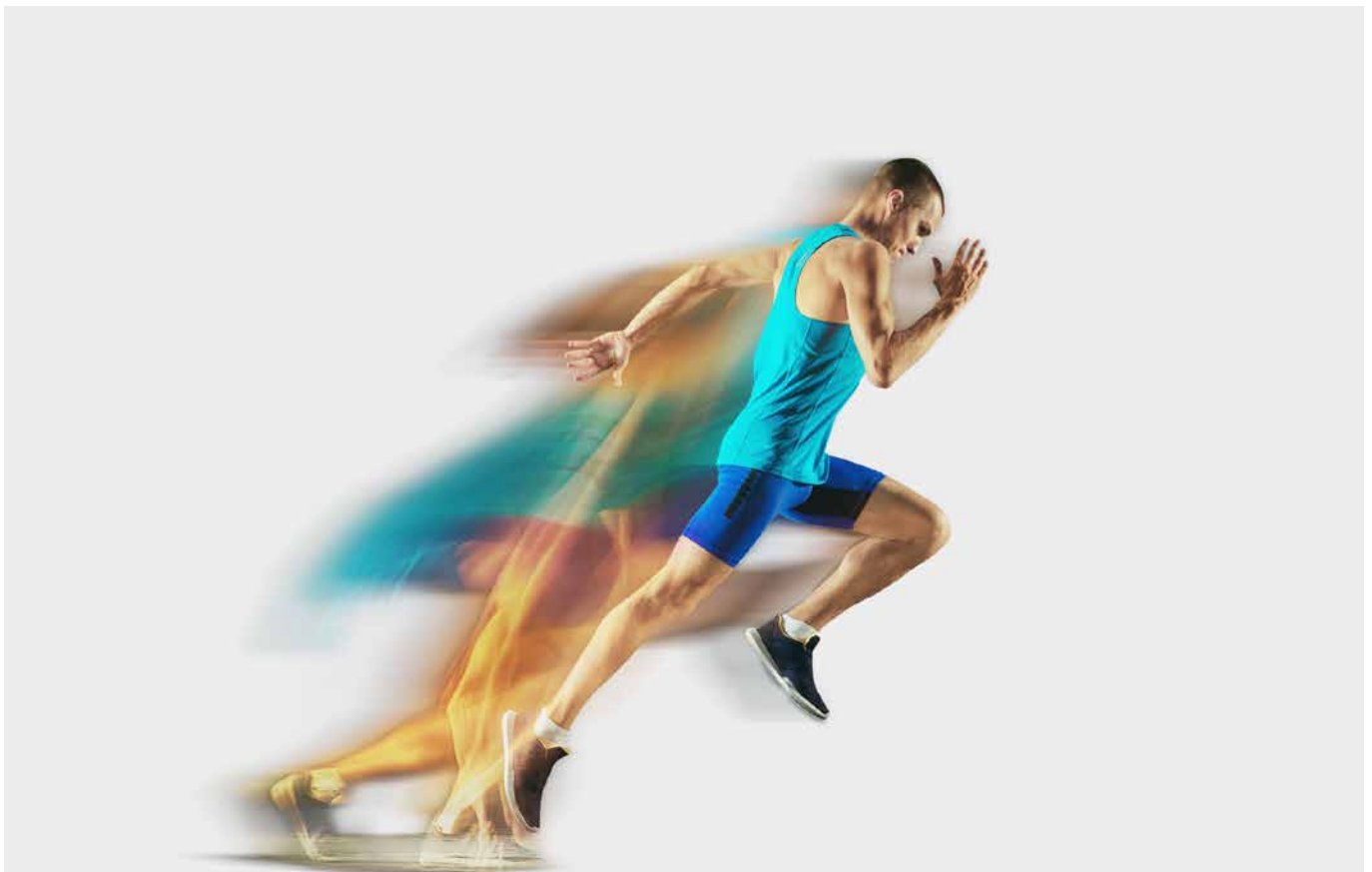


Das Know-how.

REFEA

REFEA *SPRINT*[®]

Die Top-Tools der Prozessoptimierung



Standorte: Darmstadt + Dortmund + München + Stuttgart
Friedrichshafen + Hamburg + Leipzig + Salzburg

REFA *SPRINT*[®]



Agil, innovativ, effizient – das sind die Attribute erfolgreicher Unternehmen. Dafür reicht es nicht aus, einfach nur auf den fahrenden IT-Zug in Richtung Digitalisierung und Industrie 4.0 aufzuspringen. Damit die Marktanforderungen schnell und auf den Punkt umgesetzt werden können, müssen betriebliche Abläufe transparent sein und mit praxisgerechten Werkzeugen immer wieder optimal auf die Kundenwünsche ausgerichtet werden können. Die Ermittlung betrieblicher Daten und deren Verwendung zur Gestaltung schlanker Prozesse gehen also Hand in Hand. Im Seminar REFA-Sprint lernen Sie die fruchtbare Symbiose zwischen REFA-Tools und Lean-Management-Werkzeugen kennen.

Richten Sie Ihren Betrieb optimal auf die Marktanforderungen hinsichtlich Agilität, Innovationsfähigkeit und Effizienz aus. Nutzen Sie die richtigen Tools für eine nachhaltige Prozessoptimierung. Genau hier setzt unser Seminar REFA-Sprint an. In nur acht Tagen eignen Sie sich entscheidendes Know-how aus dem Industrial Engineering und Lean Management an. Das Seminar gliedert sich in zwei Teile – „REFA-Arbeitsdatenmanagement“ und „Lean Management“ – und enthält ein durchgängiges Fallbeispiel, das Ihnen ermöglicht, das erworbene Wissen zu vertiefen und anschließend in Ihrer täglichen Praxis anzuwenden.

Optional unterstützen Sie unsere Coaches bei der schnellen Umsetzung Ihres nächsten Verbesserungsprojektes.

Mit REFA-Sprint erhalten Sie eine kompakte Roadmap für optimierte Prozesse in Ihrem Unternehmen. Gleichzeitig ist dieses Seminar die ideale Grundlage, um einzelne Themen in weiteren REFA-Ausbildungen oder -Kompaktseminaren zu vertiefen.

ZIELGRUPPEN

- Fachkräfte auf dem Sprung zum Vorgesetzten
- Führungskräfte
- Change Manager/Projektleiter
- Prozessmanager
- Mitarbeiter im Industrial Engineering
- Qualitätsmanager

SEMINARZIELE

- Sie verfügen über das Basis-Know-how, um Prozesse zu analysieren, zu optimieren, Verschwendungen vorzubeugen und die digitale Transformation wirksam zu begleiten.
- Sie nutzen die Synergien zwischen REFA-Werkzeugen zur Datenermittlung und den Gestaltungsmethoden des Lean Management.
- Sie erfahren, warum Lean Management nur in transparenten Abläufen funktionieren kann.

METHODIK

- Vortrag
- Praktische Übungen und Fallbeispiele
- Diskussion und Erfahrungsaustausch

REFA SPRINT® – Seminar

REFA-Arbeitsdatenmanagement

Damit Sie betriebliche Abläufe optimieren können, muss das Betriebsgeschehen transparent sein und auf einer validen Datenbasis fußen. Dem Arbeitsdatenmanagement kommt daher eine entscheidende Bedeutung zu. Im Mittelpunkt der Betrachtung stehen Zeitdaten: Was wird wie erfasst, analysiert und praxisgerecht ausgewertet bzw. angewendet? Im ersten Seminarteil eignen Sie sich die Methoden an, um betriebliche Daten systematisch zu ermitteln, zu analysieren und zur Planung und Steuerung einzusetzen. Sie lernen die REFA-Zeitaufnahme sowie weitere Methoden der Arbeitsdatenermittlung kennen und führen anhand der erhaltenen Datenbasis – die Bestandteil von „Big Data“ in der Industrie 4.0 geworden ist – Prozessoptimierungen, Planzeitentwicklung und vieles mehr durch.

Lean Management

Sind die Unternehmensprozesse erst einmal offen gelegt, sind Sie in der Lage, Engpässe und Verschwendungen entlang der Wertschöpfungskette zu identifizieren, zu bewerten und Verbesserungspotenziale zu erschließen. Mithilfe verschiedener Lean-Methoden können Sie die Prozesse harmonisieren und ein ganzheitliches Produktionssystem schaffen. In schlanken und flexiblen Prozessen lässt sich dann auch digitale Technik schnell und effizienzsteigernd in Ihrem Unternehmen einsetzen. Lernen Sie im zweiten Seminarteil die wichtigsten Lean-Management-Methoden und -Tools kennen und erfahren Sie, wie diese in der Kombination Synergien entfalten.


SEMINARINHALTE


1. MODUL
Arbeitsdatenmanagement
2. MODUL
REFA-Zeitstudien (inkl. Leistungsgradbeurteilung)
3. MODUL
Multimomentaufnahme (z. B. für Verteilzeiten)
4. MODUL
Planzeiten entwickeln
5. MODUL
Rüstzeiten optimieren

SEMINARINHALTE

1. MODUL
Lean Management
2. MODUL
Lean Production (Lean Administration)
3. MODUL
Kaizen
4. MODUL
5S-Methode
5. MODUL
Wertstromdesign

REFA SPRINT® – Seminar

	Dauer	REFA-Arbeitsdatenmanagement 5 Tage / 40 Stunden
		Lean Management 3 Tage / 24 Stunden
	Gesamt	8 Tage / 64 Stunden Jeweils 8:30–16:30 Uhr

	Preis	2.490 Euro zzgl. MwSt.
---	-------	------------------------

	Termine	04.05.–13.05.2020	Darmstadt	S-9001/3482
		08.06.–19.06.2020*	Dortmund	S-9001/3483
	19.08.–28.08.2020	Hamburg	S-9001/3484	
	14.09.–23.09.2020	München	S-9001/3485	
	26.10.–04.11.2020	Stuttgart	S-9001/3486	
	18.11.–27.11.2020	Friedrichshafen	S-9001/3487	
	18.01.–27.01.2021	Leipzig	S-9001/3488	
	15.02.–24.02.2021	Salzburg	S-9001/3489	
	08.03.–17.03.2021	Darmstadt	S-9001/3490	
	19.04.–28.04.2021	Dortmund	S-9001/3491	

*am 11./12.06.2020 kein Seminar

Direkt buchen: www.refa.de

 Auch als Inhouse-Seminar buchbar.

REFA *SPRINT*[®] – Prüfung und Zertifikat

Optional: Ihr Qualifizierungsnachweis



Sie möchten Ihr Seminar REFA-Sprint mit einem qualifizierten Zertifikat abschließen? Dann können Sie optional die eintägige Prüfung buchen. Damit weisen Sie aus beiden Teilen von REFA-Sprint zum einen Ihr methodisches Wissen zum Arbeitsdatenmanagement und zum Lean Management nach und bewähren sich zum anderen in der Anwendung des erlernten Know-hows bei Praxisfragen.

Die erfolgreichen Absolventen werden mit dem attraktiven REFA-Zertifikat belohnt.

REFA *SPRINT*[®] – optionale Prüfung

 Dauer	1 Tag / von 9:00–14:00 Uhr		
 Preis	390 Euro zzgl. MwSt.		
 Termine	26.06.–26.06.2020	Darmstadt	S-9002/3492
	28.09.–28.09.2020	Darmstadt	S-9002/3493
	30.11.–30.11.2020	Darmstadt	S-9002/3494
	05.03.–05.03.2021	Darmstadt	S-9002/3495
	03.05.–03.05.2021	Darmstadt	S-9002/3496

Direkt buchen: www.refa.de

 Auch als Inhouse-Seminar buchbar.



REFA SPRINT® – Coaching




Ihr Turbo bei der Projektentwicklung



Sie haben methodisches Know-how im Seminar erworben und Ihr Wissen durch eine Prüfung nachgewiesen? So gerüstet möchten Sie nun im Betrieb konkrete Projekte angehen, Schwachstellen und Verschwendungen identifizieren, beseitigen und die Prozesse optimieren? – Unsere ausgewiesenen Experten (vgl. folgende Seiten) nehmen Sie „an die Hand“, stehen Ihnen beratend zur Seite und beschleunigen so Ihre Verbesserungsmaßnahmen. Effizienter können Sie in Ihrem Betrieb das in REFA-Sprint erworbene Wissen nicht zur Entfaltung bringen.

Das Experten-Coaching von mindestens zwei Tagen begleitet Sie beim Quick Check Ihres Betriebsgeschehens. Sie führen Potenzialanalysen durch, aus denen Sie konkrete Maßnahmen für Verbesserungen und Optimierungen ableiten können.

REFA SPRINT® – Coaching

-  Dauer Mindestens 2 Tage
 -  Preis 1.260 Euro zzgl. MwSt. / Tag
 -  Termine nach Vereinbarung
- [Anfragen unter: www.refa.de](http://www.refa.de)

Unsere Coaches unterstützen Sie z. B. bei der Analyse

- der Auftragsabwicklung,
- von Abläufen und Tätigkeiten,
- von Materialflüssen,
- Rüstzeiten und
- Nutzungsgraden.

Die Analyse schließt stets mit der Bewertung von produktiven und unproduktiven Zeitanteilen sowie einer Quantifizierung von möglichen Kostenreduzierungen und/oder Leistungssteigerungen ab.

IHRE ANSPRECHPARTNER



Frank Recktenwald
Produktmanager
Fon 06151 8801-148
frank.recktenwald@refa.de



Ines Frankenberg
Junior-Produktmanagerin
Fon 06151-8801-113
ines.frankenberg@refa.de

Expertenprofile – Dozenten und Coaches

AUSBILDUNG

Handwerksmeister, REFA-Industrial-Engineer, Betriebswirt

KNOW-HOW

- > Prozessanalyse und -gestaltung
- > Arbeitsplatzgestaltung und -bewertung
- > Geschäftsprozess-Optimierung
- > Schwachstellen-Analysen
- > Zeit- und Häufigkeitsbestimmung
- > Arbeitsplanung
- > Zeitwirtschaft
- > Standardisierte Interviews, Selbstaufschreibungen
- > Entwicklung von Sollkonzepten für neue Aufgabenbereiche
- > Personalentwicklung und -bemessung
- > Kosten- und Leistungsrechnung

PROJEKTERFAHRUNG (AUSZUG)

- > Entgeltsysteme
- > Organisationsuntersuchungen
- > Aufbau und Realisierung von Arbeitsplanungs- und -steuerungssystemen
- > Zeitdatenmanagement
- > Projektleitung und -controlling



AUSBILDUNG

Studium Wirtschaftsingenieurwesen und Wirtschaftsinformatik

KNOW-HOW

- > Six Sigma + Lean Master Black Belt
- > DGQ Qualitätsmanager
- > VDA TS 16949 Auditor (1st & 2nd party)

PROJEKTERFAHRUNG (AUSZUG)

- > Leitung und Koordination diverser internationaler Kundenprojekte im Bereich der Taskforce (Automotive)
- > Steigerung der Prozesseffizienz – SMED, TPM, TOC, OEE (metallverarbeitende Industrie)
- > Implementierung von KVP und SFM (Shopfloormanagement) im Produktions- und Administrationsbereich (Energieindustrie)
- > Teamentwicklungsmoderation (Industrieunternehmen)



AUSBILDUNG

Maschinenbau-Ingenieur, REFA-Industrial-Engineer

KNOW-HOW

- > Zeit- und Arbeitswirtschaft (REFA & MTM)
- > Prozess-/Ablaufoptimierung
- > Produktions- und Lagerlogistik, Materialfluss
- > KVP, Six Sigma, 5S, Kaizen
- > BPM – SCM
- > Wertstromanalyse und -design
- > Re-Engineering-Projekte
- > Aufbau und Bewertung von Entlohnungssystemen
- > Moderation und Schulungen

PROJEKTERFAHRUNG (AUSZUG)

- > Geschäftsprozessmanagement
- > Planung und Realisierung von Logistik- und Optimierungsprojekten
- > Leitung von Zeit- und Arbeitsstudienabteilungen
- > Hochschuldozent für Logistik- und Produktionsmanagement



AUSBILDUNG

Staatlich geprüfter Techniker, Schwerpunkt: Verfahrenstechnik

KNOW-HOW

- > Six Sigma + Lean Manager
- > TÜV-Süd – Qualitätsmanager
- > TÜV-Süd – TQM-Coach
- > Scrum-Master
- > Personal- und Organisationsentwicklung

PROJEKTERFAHRUNG (AUSZUG)

- > Diverse Umsetzungsprojekte Lean Management
- > Durchführung von diversen Lean-Workshops
- > Fach- und Führungskräfte trainings
- > Koordination und Prozessbegleitung von Personal- und Organisationsentwicklungen
- > Planung und Steuerung diverser Digitalisierungsprojekte (Mensch + Technik)

SONSTIGES

- > Speaker für diverse Veranstaltungen
- > Dozent an der IHK





Herausgeber:

REFA AG

ein Unternehmen der REFA Group
Emil-Figge-Straße 43,
44227 Dortmund
refa@refa.de

Die REFA AG ist nach
DIN EN ISO 9001:2015 zertifiziert.
Im Sinne dieser Zertifizierung
ist für die REFA AG
„Qualität in der Weiterbildung“
ein permanenter Anspruch.

© REFA 11/2019

REFA *SPRINT*® ist ein eingetragenes Markenzeichen der REFA AG.

www.refa.de

Das Know-how.
Seit über 90 Jahren.